

# New York, une ville mondiale

La notion de ville mondiale est de plus en plus utilisée la parution en 1991 de l'ouvrage d'une sociologue néerlandaise-américaine, Saskia Sassen, intitulé : *The Global City : New York, London, Tokyo*. Les villes globales sont les villes situées au sommet de la nouvelle économie de services et pilotant la mondialisation. L'expansion des grandes banques, a assuré à ces villes un pouvoir de commandement stratégique, fondé sur les activités financières. La présence de sièges directionnels des firmes transnationales, de services supérieurs aux entreprises, d'institutions de la gouvernance économique mondiale, permet aux villes mondiales d'être les lieux où est organisée la nouvelle DIT.

## **I – Une métropole qui concentre les fonctions de commandement**

### ***1 – Une métropole internationale***

New York est une mégapole de 22 millions d'habitants, dont plus de 8 pour New York City. C'est une des villes les plus peuplées au monde (d'après l'ONU elle se classe au 4<sup>e</sup> rang des agglomérations et au 7<sup>e</sup> des aires urbaines en 2012) et la 1<sup>re</sup> d'Amérique du Nord. La ville est au cœur de la Mégalopolis, une région de 45 à 55 millions d'habitants, comptant 12 villes de plus de 1 million d'habitants dont 4 particulièrement importantes : Boston, New York, Philadelphie et Washington. Le développement de son industrie et ses relations commerciales lui confèrent une stature nationale et internationale dès la fin du XIX<sup>e</sup> siècle. Après la Deuxième Guerre mondiale, l'ascension des Etats-Unis au rang de superpuissance renforce encore sa place. Aujourd'hui, New York concentre de nombreuses entreprises spécialisées dans Internet et les nouveaux médias, spécialement entre Lower Manhattan et Midtown, à proximité de Broadway. New York est une grande technopole. C'est une métropole internationale de par ses fonctions stratégiques : concentration d'activités prestigieuses - c'est la troisième ville high tech du pays, internationalisation, attractivité migratoire, etc. n'est pas la capitale des Etats-Unis - elle le fut de 1785 à 1790 -, ni de son État (Albany) mais le siège de la principale organisation politique internationale, l'ONU.

### ***2 – Le premier centre économique et financier au monde***

Au niveau national, New York se distingue des autres métropoles des Etats-Unis par l'importance des activités à forte valeur ajoutée : la finance y représente 13% des emplois et génère 36% des profits, ce qui est beaucoup plus que dans le reste du pays. Et la spécialisation de la métropole dans les activités financières et de haute technologie permettent à la ville de dégager un PIB par habitant supérieur de plus de 25% à celui de la moyenne américaine (plus de 50 000 dollars par an et par habitant). Par son seul PIB, New York serait la septième puissance de la planète. En 2006, la fusion du New York Stock Exchange et d'Euronext a donné naissance à la plus importante plate-forme mondiale de places boursières au monde, avec plus de 15 000 milliards d'euros de capitalisation. New York est la deuxième place financière mondiale derrière Londres et "Wall Street", au cœur du Financial district, demeure le symbole de la puissance financière américaine. Les indices Dow Jones et NASDAQ donnent le ton à l'ensemble des bourses mondiales.

### ***3 – Une capitale culturelle et touristique mondiale***

Depuis le début des années 1990 les industries de "l'entertainment" arrivent en deuxième position dans les exportations américaines, juste après l'industrie aéronautique. New York joue un rôle de premier plan dans ce domaine, par exemple avec les comédies musicales de Broadway, la culture "hip-hop", le "street art", etc. La puissance de la presse, de la création de mode, de la production littéraire, picturale (de l'expressionnisme abstrait dans les années 1950 au pop'art des années 1960), le marché de l'art (Christie's, Sotheby's), des grands musées et compagnies artistiques (ballet, orchestres) en font une capitale culturelle incontournable. New York est également la première destination touristique des Etats-Unis, avec près de 9 millions de visiteurs internationaux chaque année et près de 40 millions de visiteurs venant des États-Unis. Broadway, surnommée "la plus grande rue du monde", traverse Manhattan avant de se prolonger dans le Bronx. Sa partie la plus touristique se situe entre la 40<sup>e</sup> et la 47<sup>e</sup> rue, autour de Times Square. La 5<sup>e</sup> avenue rassemble les boutiques de luxe. L'image de New York est théâtralisée chaque année par le Marathon qui traverse la ville. New York dispose de nombreux sites touristiques de réputation mondiale, depuis la Statue de la Liberté et Ellis Island, jusqu'aux musées proches de Central Park (MoMA, MET, Guggenheim).

## **II – Une ville au cœur des réseaux**

### ***1 – Au cœur du réseau décisionnel international***

Le réseau financier mondial relie les grandes places boursières et New York est la principale étape sur l'anneau qu'elles constituent. La métropole concentre également les sièges sociaux de firmes américaines parmi les plus puissantes (American Express, Merrill Lynch, AIG, CBS, NBC, NY Times, Time Warner, Pfizer, Colgate-Palmolive) les plus grandes agences de communication (WPP group etc.). 22 sièges des 500 premières firmes mondiales sont implantés à New York, (moins que Tokyo ou Paris, mais 3 fois plus que Houston qui arrive en seconde position aux États-Unis).

### ***2 – Un hub mondial***

La ville est située à l'embouchure de l'Hudson River, à l'ouest, et de l'East River, à l'est, ouverte sur l'océan Atlantique. C'est donc un grand port mondial entre Atlantique et Grands lacs grâce aux canaux reliant l'Hudson aux Grands lacs. Un très grand ensemble portuaire en tête de l'estuaire de la rivière Hudson (Newark, Jersey City et Red Hook), fait de la ville le premier port de la façade atlantique des États-Unis. New York est un lieu de concentration de flux aériens et de flux du commerce maritime mondiaux. JFK, La Guardia et Newark sont les premiers aéroports des États-Unis pour le nombre de passagers internationaux : on parle de gateway, alors que les principaux autres aéroports du pays, comme Atlanta ou Chicago sont surtout dévolus aux vols intérieurs. C'est également une des villes les mieux desservies par les réseaux de données informatiques, la capacité du réseau qui la dessert est la plus importante au monde. Le premier téléport mondial a vu le jour à New York, en 1986.

### ***3 – Une ville cosmopolite***

Un grand nombre des 800 quartiers de New York gardent un aspect ethnique. Les quartiers de " Little Italy " et de " Chinatown ", qui attirent aujourd'hui de nombreux touristes, sont apparus pendant le XIXe siècle. Harlem est devenu un centre dynamique de la vie afro-américaine après 1910. D'autres groupes ont formé des enclaves semblables. La ville compte 36% d'habitants immigrés (parmi eux 30% sont originaires des Caraïbes, 24% Asiatiques, 19% Européens, 9% d'Amérique central et du Mexique, 3% d'Afrique) et les élèves des écoles publiques parlent 176 langues. Des éléments culturels en provenance du monde entier sont "recyclés" dans cette ville et par son industrie culturelle. Le prestige de ses universités, ou des universités proches (Columbia, Princeton, Yale) en fait la ville des États-Unis qui accueille le plus d'étudiants étrangers - avant tout des asiatiques.

## **III – Les dynamiques métropolitaines liées à l'intégration dans la mondialisation**

### ***1 – Le quartier des affaires***

La Skyline de New York, incarne le succès de la ville depuis la construction du premier gratte-ciel en 1898. De nouveaux quartiers d'affaires, ayant leurs propres gratte ciels se sont développés récemment en périphérie (Jersey City, Newark) où des docks désaffectés ont été réaménagés avec des tours de bureaux et résidentielles. L'île de Manhattan concentre l'essentiel des fonctions stratégiques de la métropole. Les gratte-ciel sont les marqueurs verticaux de la puissance économique de la ville (une cinquantaine d'immeubles de plus de 200 m - avec la reconstruction du WTC, WTC 1 est la plus haute des USA et la 3ème du monde). Les attentats du 11 septembre 2001, en détruisant les deux tours jumelles (World Trade Center) construites au début des années 1970, ont transformé le paysage urbain du sud de Manhattan. Ville du Tomorrowland (pays de demain), la municipalité de New York a décidé de reconstruire, en lieu et place des deux tours et sur le site aujourd'hui nommé Ground Zero : le projet de Daniel Libeskind consiste en une tour gigantesque de 541m (1 776 pieds, en hommage à la date de la Déclaration d'Indépendance américaine en 1776) dédiée à des bureaux et des logements. La skyline a ainsi été reconstituée.

### ***2 – Une ville très marquée par la ségrégation sociale et ethnique***

La métropolisation aggrave fortement les ségrégations socio-spatiales au sein de la ville. La concentration inédite des pouvoirs et des richesses s'accompagne d'une exclusion croissante des

personnes et des territoires, avec l'apparition de poches de pauvreté et d'inégalités de plus en plus apparentes. La ville est donc très marquée par la ségrégation sociale : un New Yorkais sur cinq est pauvre, la ville compte plus de 35 000 SDF et les loyers sont parmi les plus chers au monde. Cette ségrégation est aussi ethnique. Le schéma social est le suivant : le CBD est le plus riche, tandis que les quartiers péri-centraux sont les plus pauvres et les plus marqués par la ségrégation raciale. Les banlieues résidentielles de la classe moyenne dominent l'espace périurbain, mais on y trouve aussi des poches de richesse. Les espaces de relégation se situent en périphérie : prisons dans les comtés du nord de l'État, friches industrielles et foyers pour SDF dans les boroughs périphériques. Les quartiers du Bronx et du sud de Brooklyn ont vu s'accroître un processus de ghettoïsation. Face à la spéculation immobilière, certains quartiers se caractérisent également par des phénomènes de gentrification (Harlem). De nouveaux espaces se développent et se diversifient, notamment en périphérie, avec la constitution de pôles d'emploi spécifiques (appelés "Edge cities" aux États-Unis), de technopôles, de quartiers d'affaires ou de plateformes logistiques. Le logement social existe depuis longtemps et la politique des "empowerment zones" vise à rénover les quartiers les plus défavorisés en incitant à l'investissement (défiscalisation). Cet outil a été celui de la gentrification d'un quartier comme Harlem qui progressa aujourd'hui vers le nord et vers Brooklyn. La sécurisation du centre a eu lieu durant les années où Rudolph Giuliani était maire (1994-2001) et a renforcé l'attractivité de la ville.

### **3 – Les problèmes environnementaux**

Pour une agglomération d'une telle importance, New York enregistre des niveaux assez limités concernant les nuisances générées par les transports. Ces nuisances relativement limitées s'expliquent par l'importance et la diversité des réseaux de transport à New York. La quasi-intégralité du territoire de New York est desservie par le métro et de nombreuses lignes ferroviaires traversent la ville. Ainsi, les New Yorkais privilégient les transports en commun pour leurs déplacements (54,2% des déplacements contre 33,5% des déplacements pour la voiture). Le mode de vie des New Yorkais est énergivore (qui consomme beaucoup d'énergie) et polluant. Le bâti est ancien et mal isolé. Si seulement un tiers des déplacements se fait en voiture, cela génère néanmoins une importante pollution atmosphérique. Enfin, les habitudes des habitants sont à l'origine de la production de très nombreux déchets (du fait d'une consommation importante, de très nombreux emballages...). Ces problèmes environnementaux ont aussi un coût important. Le plan GreenNYC a été mis en place, dont l'objectif est de réduire de 7,5% les réductions de gaz. Mais les mesures restent encore limitées. New York est également une ville exposée aux risques naturels comme les ouragans (2<sup>ème</sup> ville la plus menacée après Miami). L'ouragan Sandy en 2012 a notamment touché les quartiers les plus pauvres et a fait 43 morts dans la ville. Une partie de Manhattan s'est retrouvée sous les eaux dont le niveau était monté de 4 mètres. D'ici 2020, certains scientifiques estiment que le niveau de la mer pourrait s'élever de 5 à 10 cm, ce qui pourrait menacer des zones où vivent aujourd'hui près de 400.000 New-Yorkais.

### **Conclusion :**

New York est l'exemple de la ville mondiale du XXI<sup>e</sup> siècle. La ville de New York a opéré une profonde métamorphose pour s'adapter à la mondialisation. Elle a renoncé à ses activités de production pour devenir un centre de commandement. Elle est devenue le symbole de la ville globale : c'est-à-dire une ville qui concentre les facteurs de puissance. Une ville mondiale n'est pas qu'une « grande ville » autrement dit, une mégapole. Elle se caractérise d'abord par l'importance des fonctions de commandement de nature économique culturelle qui s'y concentrent. Cette concentration de fonction tertiaire supérieure se traduit par des paysages particuliers et une organisation spatiale duale favorisant la concentration des pouvoirs et l'intégration dans l'espace mondial dans certains quartiers, et dans le même temps l'exclusion. Cette organisation reflète le caractère très sélectif du processus de la mondialisation. Si la mondialisation marque de plus en plus l'espace new-yorkais, elle tend à accentuer les disparités entre les quartiers moteurs et des espaces délaissés. Quels sont les défis que New York doit relever pour assurer un développement plus équitable et durable ?